

# التقرير السنوي

منظمة التعاون الإنساني والإنمائي - HDC

2024-2025

Chausse de Louvain 216  
1000 BRUXELLES  
BELGIUM  
[www.hdcorganisation.com](http://www.hdcorganisation.com)



## مقدمة:

### لمحة عامة:

#### ما هي HDC:

هي منظمة غير حكومية وغير ربحية مقرها بلجيكا ومسجلة في سوريا تعمل وفق المعايير الإنسانية الأساسية من أجل بناء مجتمع مستقر يسوده السلام، ويتمتع افراده بحقوقهم في حياة كريمة تلبي طموحاتهم. وتركز على تمكين الافراد والجماعات ومساعدتهم على القيام بدور نشط لبناء السلام في مجتمعاتهم، كما انها تتبنى المبادرات المجتمعية وتسعى الى تطوير الشراكات مع الافراد ومنظمات المجتمع المدني لتفعيل دورهم في تخطيط وصياغة القرار ذي الصلة بهم.

### القيم والمبادئ:

1. الاستقلالية
2. الكرامة واحترام حقوق الانسان.
3. الإيمان بالتغيير والعمل الجماعي
4. التطوع وتشجيع الشراكات.
5. النوعية والكفاءة.
6. النزاهة والشفافية.

### الرسالة

### والرؤية:

1. ان يكون لجميع الناس أمل، ويعيشون حياة كريمة في مجتمعات سالمة ومستقرة.
2. ان تكون المجتمعات متمكنة ومتكافلة وصامدة، تعيش بسلام واستقرار.
1. التطلع لإحداث تحولٍ طموح يمكن ان تعيش فيه جميع اشكال الحياة.
2. بناء جسور التعاون بين مختلف الأطراف بغية تحقيق السلام والاستقرار.

### الأهداف والمهام:

1. العمل على حشد الموارد وتنسيق جهود المناصرة لصالح المحتاجين.
2. بناء قدرات ومهارات المجتمعات المتضررة من النزاعات وتمكينهم من الصمود.

3. العمل على زيادة الوعي بالمصلحة العامة وتعزيز مفهوم المسؤولية المجتمعية.
4. المساهمة في عمليات السلام والتنمية للمجتمعات وتحسين انتاجهم المحلي.
5. تمكين واعادة ادماج الفئات المستضعفة وخاصة الأطفال والنساء في المجتمع.
6. المساهمة في التخفيف من آثار التغيرات المناخية وحماية البيئة.

### رسالة مجلس الإدارة:

إن المحرك الأساسي لمنظمة HDC هو الحاجة، وهي أعلى من أي وقت مضى. إننا نهتم اهتماماً عميقاً بالمتأثرين بالصراعات والكوارث ونريد أن نستجيب بتقديم الإغاثة، والأمل والتعافي. في الوقت نفسه، يتقلص المجال الإنساني. إن زيادة انعدام الأمن وتسييس المساعدات والقيود من الحكومات المضيفة تجعل من الصعب العمل كمنظمة غير حكومية. ثانياً، يبدو أن الجهات المانحة المؤسسية تفضل بشكل متزايد المنظمات غير الحكومية الأكبر حجماً في سعيها إلى شركاء قادرين على تنفيذ مشاريع واسعة النطاق. بالنسبة إلى HDC، هذا يعني أن العمل من خلال الاتحادات يظل ذا أهمية استراتيجية. كما يسلط الضوء على أهمية الابتكار من أجل إيجاد طرق جديدة لمعالجة الأزمات الإنسانية الواسعة النطاق. ثالثاً، يتناقص العطاء الخيري وتصبح الطرق التقليدية لجمع التبرعات أقل فعالية. يتطلب هذا من HDC التركيز على تحديد مؤيديها الرئيسيين، وإشراكهم بشكل أفضل، وإقناعهم لماذا يعد دعم HDC سبباً جديراً ويمكن أن يحدث فرقاً حقيقياً في حياة بعض الأشخاص الأكثر ضعفاً. وأخيراً، من المحتمل أن يكون لزيادة مستويات الحماية وما ينتج عنها من حرب تجارية تلوح في الأفق أثر عالمي من الناحيتين الاقتصادية والأمنية. ومن المحتم أن تشعر البلدان الأكثر فقراً بهذا التأثير، ومن المرجح أن يؤدي إلى مزيد من عدم المساواة. وفي ضوء كل ذلك، من الأهمية بمكان أن تواصل HDC استكشاف الأثر الطويل الأجل لهذه الاتجاهات من حيث قدرته على الوصول إلى ولايته والوفاء بها. السؤال الرئيسي الذي يجب الإجابة عليه هو ما هي المساحة التي يمكن للمرء أن يتوقعها على المدى الطويل للمنظمات المتوسطة الحجم القائمة على الاحتياجات، مثل HDC، القائمة على المناصرين، ولكنها تعتمد بشكل كبير على التمويل البرامجي في نفس الوقت.

نظرًا لأن المستقبل يبدو غير مؤكد وهناك عدد متزايد من العوامل التي تلعب دورًا، فمن الأفضل القيام بهذا الاستكشاف من خلال تخطيط السيناريو. ومن خلال هذه المنهجية، ستستكشف HDC مختلف السياقات المستقبلية المعقولة وقيّم أثرها على عمل HDC. من المفترض أن يساعد ذلك في اتخاذ المزيد من الخيارات الاستراتيجية، لا سيما عندما يتعلق الأمر بتحديد المدى الذي ستكون فيه المواءمة الأوثق مع المنظمات المتشابهة في التفكير مطلوبة في المستقبل. بطريقة أو بأخرى، ستستمر HDC في التواصل مع أكثر ضحايا الكوارث الطبيعية والصراعات المسلحة ضعفًا. لأننا مقتنعون بأن هناك مستقبل أفضل للجميع.

بلند ملا حسين  
المدير التنفيذي - HDC



## قصة مستفيد:

# كلناز إبراهيم

تستذكر كلناز إبراهيم ذات الـ 45 عاماً قبل ظهور المجتمع المدني في شمال شرق سوريا من تهميش لحقوقها كونها من ذوي الاحتياجات الخاصة وما عانتها هذه الفئة من ظلم واضطهاد في كافة نواحي الحياة فسعت الى الانخراط بمجال مجتمع المدني وحصولها على التدريبات اللازمة من المنظمات من ضمنهم منظمة HDC فأصبحت اليوم من الأشخاص المؤثرين والفاعلين في المجتمع وتناصر حقوق ذوي الاحتياجات وتختتم كلناز قولها بأن الإعاقة ليس عائق ليكون الشخص فاعل في مجتمعه.

## مخلص تنفيذي:

يعرض التقرير السنوي 2024-2025 مختصر ما نفذته منظمة HDC في السنة الأولى من خطتها الاستراتيجية 2024-2027، حيث فيها نفذت 3 مشاريع برامجية بالتعاون والشراكة مع جهات مانحة ومنفذة، حيث وصل اجمالي المستفيدين المباشرين من المشاريع الى 221 مستفيد. كما نفذت 5 مبادرات محلية قائمة على المجتمع، وذلك بالتعاون والتنسيق مع أكثر من 71 منظمة محلية، حيث بلغ اعداد المستفيدين من اجمالي المبادرات ما يقدر 7969 مستفيد.

تعكس الاحصائيات السابقة التزام HDC بالمبادئ والركائز المنصوص عليها في خطتها، واهمها وضع الناس (المتضررين والمحتاجين) في المركز، وتحسين نوعية التدخلات البرامجية المناسبة لتحليلات السياقات، وكذلك تطوير القدرة على الابتكار، وزيادة مشاركة المنصرين لرسالة ورؤية HDC.

## الخطة الاستراتيجية:

تحت عنوان "مستقبل أفضل للجميع" تنطلق الخطة الاستراتيجية المعتمدة للدورة التخطيطية 2024 – 2027 على قيم ورؤية ورسالة منظمة التعاون الإنساني والإنمائي HDC وفي إطارها العام ستستند على المهام الأساسية المنوطة بالمنظمة منذ تأسيسها.

## أولويات الخطة:

تعمل HDC في بيئة إنسانية سريعة التغير. وهذا يمثل تحديات قصيرة الأجل وطويلة الأجل. تهدف الخيارات التي تتخذها HDC لهذه الفترة الاستراتيجية إلى معالجة بعض التحديات الأكثر إلحاحًا، مع إبقاء العيون مركزة بشدة على المستقبل على المدى الطويل. باختصار:

1. ستضع HDC الأشخاص في المركز، سواء في تنفيذ برامجنا أو تقديم خدماتنا أو داخل مؤسستنا.

2. وستعمل HDC على تحسين نوعية تنفيذ برامجها حيث تسعى إلى الوصول إلى أشد الناس ضعفًا.

3. وسترکز HDC على تحسين قدرتها على الابتكار وتبادل خبراتها وتجاربها مع الآخرين (بما في ذلك واضعو السياسات) على نحو أكثر استباقية.
4. ستتمو HDC وتزيد من مشاركة مناصريها في محنة اللاجئين والمشردين والمجتمعات المضيفة لهم.
5. وستواصل HDC استكشاف مستقبلها الطويل الأجل والاستعداد له من خلال استخدام مجموعة استراتيجية عريضة القاعدة ومن خلال استخدام تخطيط السيناريوهات.

## برامج الخطة:

### برنامج 1: بناء السلام ودعم الاستقرار:

إن السلام أكثر من مجرد غياب العنف. وفي حين أن الفترة التي تلي وقف الأعمال العدائية مقترنة بالعودة إلى الحياة الطبيعية هي فترة ضرورية، فإن أشدها ضرورة هو الاستقرار الاجتماعي بمعناه الأوسع، الذي كثيرا ما يخفي حقيقة أن المظالم أو الأسباب الأخرى للصراع لم تعالج وقد تعود إلى الظهور من جديد. في هذه المرحلة، نسعى إلى تعزيز ما يوصف بأنه «سلام إيجابي».

#### الهدف العام:

تعزيز السلام الإيجابي والاستقرار المجتمعي

### برنامج 2: دعم الاقتصاد المحلي وسبل العيش:

لانتقال من الاعتماد على الإغاثة الإنسانية إلى التعافي، تركز هذه الاستجابات على مساعدة المجتمعات والأفراد على التعافي من الآثار المباشرة للأزمة، وإعادة بناء حياتهم، واستعادة سبل عيشهم. حيث ينبغي تعزيز القدرة على التكيف، وإعادة بناء القدرات أو تعزيزها، والمساهمة في حل المشاكل الطويلة الأجل التي تسبب الأزمات أو تنتج عنها.

#### الهدف العام:

المساهمة في عمليات التعافي الاقتصادي للمجتمعات وتحسين إنتاجها المحلي

### برنامج 3: حماية البيئة وتخفيف التغير المناخي:

مشكلة تغير المناخ هي قضية حاسمة في عصرنا بسبب آثارها الواسعة النطاق، مثل التغيرات في درجات الحرارة، ومعدلات هطول الأمطار، وأنماط الطقس، التي تهدد الإنتاج الغذائي العالمي، بالإضافة إلى ارتفاع مستوى البحار والمحيطات، مما يؤدي إلى زيادة خطر الفيضانات، مما يؤثر بدوره سلباً على صحة الإنسان، النظم الطبيعية والإيكولوجية، ومصادر المياه، والمستوطنات البشرية، والتنوع البيولوجي.

يمكن المساهمة في الحد من تغير المناخ من خلال تشجيع ودعم الاستثمار في الطاقة المتجددة، وتحسين الزراعة، وتعزيز النظم الغذائية النباتية.

#### الهدف العام:

حماية البيئة والتخفيف من آثار التغير المناخي

## المذكرة التنفيذية:

تعرض المذكرة التنفيذية ما قامت به منظمة التعاون الإنساني والإنمائي من تنفيذ مشاريع برامجية مدعومة ومبادرات وأنشطة ذاتية الدعم، إضافة الى الخدمات والاستشارات التي قدمتها لمختلف الجهات.

### مشاريع البرامج:

البرنامج	بناء السلام ودعم الاستقرار
اسم المشروع	التعامل مع الماضي - آلية لبناء السلام في سوريا
ملخص المشروع	يسعى المشروع إلى مساعدة المجتمعات السورية على التعامل مع ماضيها من خلال مساعدة المجتمعات على المساهمة في تطوير المواطنة المشتركة بناءً على برنامج التعامل مع الماضي، وجعل القادة المحليين يسعون ويدافعون عن مفاهيم برنامج التعامل مع الماضي ودوره في بناء سلام مستدام.
الشركاء والداعمين	وزارة الخارجية الاتحادية السويسرية
الهدف العام	المجتمعات السورية قادرة على التعامل مع ماضيها والدعوة لرسم مسارها من أجل السلام.
الفئات المستهدفة	المجتمعات المحلية - الجهات الفاعلة في المجتمع المدني - السوريون في الشتات
المدة الزمنية	12 شهراً
النطاق الجغرافي	شمال وشرق سوريا - المهجر
المستفيدون	128 ذكور - 152 إناث

بناء السلام ودعم الاستقرار	البرنامج
<p>كتل السلام - بروفايل المدينة</p> <p>يهدف بروفايل المدينة المبني على المجتمع إلى تعزيز بناء سلام مستدام في المدن السورية من خلال نهج تشاركي يُشرك السكان المحليين وأصحاب المصلحة في تحديد أولوياتهم واحتياجاتهم. يركز هذا الملف على معالجة القضايا المجتمعية والنزاعات المحلية، في حين إن معظم جهود إعادة الإعمار تنحصر في البنية التحتية والخدمات، بينما يسعى بروفايل المدينة إلى تعزيز دور المجتمع في بناء السلام وترسيخ الحوكمة المحلية كجزء من عملية إعادة الأعمار.</p>	<p>اسم المشروع</p> <p>ملخص المشروع</p>
<p>FDFA - Mobaderoon السويسرية</p>	<p>الشركاء والداعمين</p>
<p>تعزيز بناء سلام مستدام في المدن السورية</p>	<p>الهدف العام</p>
<p>المجتمع المحلي - المجتمع المدني - قادة محليين - ناشطين/ات من مجتمع المدني</p>	<p>الفئات المستهدفة</p>
<p>8 أشهر</p>	<p>المدة الزمنية</p>
<p>الرقّة - كوباني - طرطوس - حلب</p>	<p>النطاق الجغرافي</p>
<p>65 من ذكور وإناث</p>	<p>المستفيدون</p>

البرنامج	بناء السلام ودعم الاستقرار
اسم المشروع	الأدوات المحلية لبناء السلام بقيادة الشباب
ملخص المشروع	يسعى المشروع من خلال أنشطة بناء القدرات والتمكين الى تطوير كتيب "الأدوات المحلية لبناء السلام بقيادة الشباب" يهدف الى تعزيز قدرة الشباب على الصمود في وجه النزاعات وبناء السلام المحلي، والتشجيع على مشاركة شبابية أكبر في مبادرات بناء السلام المحلية وجهود دعم الاستقرار المجتمعي.
الشركاء والداعمين	Baytna
الهدف العام	تعزيز قدرة الشباب على الصمود في وجه النزاعات وبناء السلام المحلي
الفئات المستهدفة	المبادرات الشبابية - منظمات الشبابية - ناشطين /ات - ممثلين عن الإدارات المحلية
المدة الزمنية	6 أشهر
النطاق الجغرافي	محافظة الحسكة
المستفيدون	44 ذكور - 44 إناث

## المبادرات والأنشطة:

البرنامج	حماية البيئة وتخفيف التغير المناخي
اسم المبادرة	حملة أغراس الصمود
ملخص المبادرة	تسعى المبادرة الى تعزيز المسؤولية البيئية الجمعية لزيادة المساحات الخضراء
الشركاء والداعمين	منظمة HDC وبمشاركة 31 من المنظمات المحلية بالتعاون مع هيئة الزراعة والري في الجزيرة وإدارة الحراجيات وبلدية الشعب في الحسكة
الهدف العام	المساهمة تقليل آثار تغير المناخ
الفئات المستهدفة	المجتمع المحلي - الإدارة المحلية
المدة الزمنية	3 أشهر
النطاق الجغرافي	الحسكة - القامشلي
المستفيدون	174 من ذكور - إناث - ذوي احتياجات

بناء السلام ودعم الاستقرار – إغاثة إنسانية	
اسم المبادرة	المجموعة التنسيقية للمنظمات العاملة في الجزيرة
ملخص المبادرة	أنت المبادرة استجابة طارئة لنزوح قسري لأكثر من 120 ألف نازح ويهدف تقديم إغاثة إنسانية أولية للعوائل النازحة، وخصوصاً احتياجات الأطفال والنساء وذوي الاحتياجات الخاصة والمرضى.
الشركاء والداعمين	24 منظمة محلية
الهدف العام	الاستجابة الطارئة لاحتياجات النازحين/ات قسراً
الفئات المستهدفة	النازحين/ات من مناطق عفرين، تل رفعت، الشهباء، حلب
المدة الزمنية	من ديسمبر 2024 وحتى تاريخ اعداد التقرير
النطاق الجغرافي	شمال شرق سوريا
المستفيدون	7645 مستفيدة، منهم 3679 ذكور - 3843 اناث - 123 ذوي الاحتياجات الخاصة

البرنامج	بناء السلام ودعم الاستقرار
اسم المبادرة	حملة البرتقالية ال 16 يوم لمناهضة العنف ضد المرأة
ملخص المبادرة	تسعى المبادرة الى دعم مجتمع الشباب/ات اليافعين/ات وتزويدهم بالمعارف ذات الصلة بالعنف والسلام وحقوق النساء، إضافة لتمكينهم من مهارات وقدرات كي يكونوا فاعلين في مجتمعاتهم المحلية.
الشركاء والداعمين	منظمة HDC فريق اريست تيم - منظمة دوز - منظمة دار
الهدف العام	رفع الوعي لدى 150 يافع/ة حول قضايا العنف والسلام وحقوق المرأة.
الفئات المستهدفة	150 يافع/ة من مجتمع الشباب/ات
المدة الزمنية	3 أشهر
النطاق الجغرافي	مدينة القامشلي - عامودا
المستفيدون	70 ذكور - 79 اناث - 1 ذوي احتياجات

حماية البيئة وتخفيف التغير المناخي		البرنامج
المجموعة التنسيقية لحماية البيئة	اسم المبادرة	
تسعى مجموعة تنسيق البيئة لقيادة جهود التنسيق لحماية البيئة والتكيف مع تحديات تغير المناخ بالتعاون مع السلطات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين، عبر تطوير خطة عمل استراتيجية مفصلة.	ملخص المبادرة	
منظمات المجتمع المدني، والنشطاء البيئيين.	الشركاء والداعمين	
تهدف مجموعة التنسيق البيئي في NES إلى تعزيز التعاون والتنسيق بين أصحاب المصلحة المشاركين في المبادرات البيئية، من أجل تعزيز الممارسات المستدامة، ومواجهة التحديات البيئية، وتعزيز الأداء البيئي العام للمنظمات الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين	الهدف العام	
منظمات المجتمع المدني - الإدارة المحلية	الفئات المستهدفة	
من أكتوبر 2024 وحتى تاريخ اعداد التقرير	المدة الزمنية	
شمال شرق سوريا	النطاق الجغرافي	
14 منظمة غير حكومية محلية	المستفيدون	

البرنامج	بناء السلام ودعم الاستقرار
اسم المبادرة	بناء قدرات المنظمات الناشئة
ملخص المبادرة	تسعى المبادرة الى تأهيل المنظمات الناشئة لتحسين مهارات العاملين في المنظمات لتقديم خدمات وبرامج ذات جودة عالية.
الشركاء والداعمين	منظمة HDC
الهدف العام	تعزيز قدرة المنظمات على تحقيق تغيير مستدام في المجتمعات التي تخدمها.
الفئات المستهدفة	المنظمات الناشئة - المنظمات الشبابية
المدة الزمنية	2024/10/1 الى 2024/12/1
النطاق الجغرافي	مدن الحسكة والقامشلي
المستفيدون	منظمة وايت هوب - فريق ارتيست تيم

## بناء القدرات المؤسسية:

تنوعت تدريبات بناء القدرات المؤسسية لفريق المنظمة، فمنها ما كان ذاتياً تناول تدريب فريق العمل على الإجراءات التنفيذية والأنظمة الداخلية المنبثقة عن عملية تطوير السياسات المؤسسية، ففي هذه السنة طور مجلس الإدارة مع خبراء قانونيين وتقنيين السياسات ولوائح الأنظمة الداخلية المتعلقة بمختلف اقسام المنظمة، وفي السياق عمد مجلس الإدارة الى اعتماد نظام ارشفة وتوثيق الكتروني (يستخدم خدمات الحوسبة السحابية) الى جانب نظام ارشيفي ورقي متكامل.

لدى التعاون مع الجهات المحلية برزت الحاجة الى بناء قدرات منظمات المجتمع المدني وخصوصاً الناشئة منها، وايضاً توضحت لنا أهمية التنسيق والتعاون وتبادل الخبرات في سياق الاستجابة لاحتياجات المجتمعات المتضررة من الصراع وخصوصاً الفئات المهمشة فيها.

أما عن تجربة مع الشركاء الإقليميين فكانت ملحوظة حجم الاستفادة من تبادل الخبرات والمهارات التي اكتسبها فريقنا عند التدريب معهم، وهنا تبرز أهمية التنسيق المستمر نظراً لارتباط وتأثير السياقات الإقليمية المحيطة على طبيعة العمل الإنساني في منطقة نشاطنا.

هذه العوامل مجتمعة مكنت المنظمة وفريق عملها من التعاطي مع المانحين الدوليين والمنظمات الدولية مما أعطاهم الفرصة لاكتساب ميزات وخبرات استثنائية، تعرفت عليهم من خلال تدريبات فنية تفصيلية مع مؤسسات دولية، واستناداً عليهم بدأت بشراكات دولية والتي كانت بمثابة وثبة مؤسسية لمنظمة HDC.

المكان	الحضور	الأيام	الجهة المدربة	التدريب
أونلاين	10	2	Judy organization	المعايير الإنسانية الاساسية CHS
أونلاين	10	2	Judy organization	المتابعة والتقييم
أونلاين	6	2	Judy organization	الفوتوشوب والمونتاج
مكتب منظمة نودم - قامشلي	2	2	IRC organization	حماية الطفل
مكتب SLAV center - الحسكة	3	1	SLAV center	المرأة والشباب والسلام
مكتب SLAV center - الحسكة	3	1	SLAV center	تحليل السياق والنزاع
أونلاين	7	1	GIZ-Iraq	سياسة وإجراءات المشتريات والدعم اللوجستي
أونلاين	7	1	GIZ-Iraq	سياسة وإجراءات المالية والمحاسبة
أونلاين	2	2	Mobaderoon	تحليل السياق والنزاع
مكتب Medya - academy القامشلي	2	4	Medya academy	إدارة مشاريع
مكتب Medya - academy القامشلي	2	4	Medya academy	إدارة الموارد البشرية
أونلاين	4	2	Baytna Online	إدارة المشاريع المتكاملة
سويسرا، مونخنفيلر	2	7	Swiss FDFA	صانع سياسيات محترف

## الشراكات والشبكات:

وستواصل منظمة HDC العمل من خلال الشراكات والتعاون والاتحادات وتتوقع زيادة أهمية الاتحادات في السنوات القادمة. لهذا السبب، تريد HDC زيادة تطوير قدرتها على الإدارة والمشاركة بنجاح في الاتحادات. ما إذا كانت هناك حاجة إلى تعاون أوثق في المستقبل، هو أمر سيتم استكشافه خلال هذه الفترة الاستراتيجية. وبالمثل، ستسعى HDC للانخراط بنشاط في الشبكات وترى أنها منصات جيدة للضغط والمناصرة، وكذلك للبقاء على اتصال مع الشركاء ذوي التفكير المماثل الذين قد يتم السعي إلى تعاون أوثق معهم في المستقبل. وتمشياً مع البرامج الاستراتيجية، سيحظى تعاون الشركاء المحليين وبناء قدراتهم باهتمام خاص.

### المنظمات المانحة والشريكة:



### الشبكات والمنظمات التي تم التنسيق معها:



## التقرير المالي:

### توجهات التمويل:

ستسعى HDC الى البحث عن منظمات وجهات ذات صلة أو أفراد مهتمين بمجال عمل وخدمات المنظمة وستواصل معهم للتعاون والشراكة، كما ستتوجه نحو مجتمع المانحين الدوليين المهتمين بشأن المناطق/البلدان التي ستعمل بها HDC بهدف الحشد ومناصرة قضايا المحتاجين والمتأثرين من النزاعات.

### التمويل المؤسسي:

ويتم توفير ما يلزم من تكاليف لإدارة الأعمال الإدارية الضامنة لاستمرار HDC في توجهها نحو تحقيق أهدافها من خلال التمويل الخاص أي التمويل من واردات الخدمات التي تقدمها للغير وهي:

1. خدمات الدراسات والتقارير
2. العمليات على البيانات
3. تقديم الاستشارات

### التمويل البرامجي:

ستقوم إدارة HDC بالتشبيك والتواصل مع المانحين والشركاء التنفيذيين لنصرة قضايا المحتاجين وفئات المستفيدين من تدخلات المنظمة القطاعية في إطار برامجها الثلاث وحافظات المشاريع القطرية المصممة لتحقيق اهداف الخطة ومقاصدها، وهو التمويل الذي يتم تخصيصه لدعم مشاريع أو برامج محددة بدلاً من تخصيصه لأغراض مؤسسية، ويشكل وسيلة لضمان توجيه الأموال نحو الأولويات والأهداف المحددة والمشاريع ذات الأثر الإيجابي على المجتمع والاقتصاد.

## الميزانية العمومية:

<b>HDC Org</b>		<b>Balance Sheet</b>	
Chausse de Louvain 216, 1000 BRUXELLES, BELGIUM		At HDC Office Code: HO.SY.HSK	
Email: fin.mngr@hdcorganisation.com		For account Name: Humanitarian Development Cooperation Organisation	
Website: www.hdcorganisation.com		For account Code: HDC Org	
		Date: 31-Dec-24	
<b>Assets</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	
<b>Current Assets</b>			
Cash and cash equivalents	70,200	158,425	
Accounts Receivables, and accrued income	800	2,289	
Inventory	8,109	18,690	
prepayments, Advances and loans	-	-	
Short-term investments	-	-	
<b>Total current assets</b>	<b>\$ 78,909</b>	<b>\$ 179,384</b>	
<b>Fixed Assets</b>			
Long-term investments	-	-	
Property, plant, Furniture and equipment (Accumulated depreciation)	6,750	27,539	
Intangible assets	-	(4,241)	
<b>Total fixed assets</b>	<b>\$ 6,750</b>	<b>\$ 23,298</b>	
<b>Other Assets</b>			
Deferred income tax	-	3,338	
Other	-	-	
<b>Total Other Assets</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,338</b>	
<b>Total Assets</b>	<b>\$ 85,659</b>	<b>\$ 206,020</b>	
<b>Liabilities</b>			
<b>Current Liabilities</b>			
Accounts payable	63,964	158,845	
Short-term loans	10,200	-	
Payroll Taxes & Social Insurance	2,910	3,338	
Accrued salaries and wages	1,800	2,269	
Unearned revenue	-	-	
Current portion of long-term debt	-	-	
<b>Total current liabilities</b>	<b>\$ 78,874</b>	<b>\$ 164,452</b>	
<b>Long-Term Liabilities</b>			
Long-term debt	-	3,600	
Deferred income tax	-	-	
Other	-	562	
<b>Total long-term liabilities</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,162</b>	
<b>Owner's Equity</b>			
Owner's investment	-	-	
Retained earnings	-	-	
Other	-	-	
<b>Total owner's equity</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	
<b>Total Liabilities and Owner's Equity</b>	<b>\$ 78,874</b>	<b>\$ 168,614</b>	
<b>Common Financial Ratios</b>			
Debt Ratio (Total Liabilities / Total Assets)	0.92	0.82	
Fund Balance (Total Assets - Total Liabilities)	6,785	37,406	
Current Ratio (Current Assets / Current Liabilities)	1.00	1.09	
Working Capital (Current Assets - Current Liabilities)	35	14,932	
Assets-to-Equity Ratio (Total Assets / Owner's Equity)			
Debt-to-Equity Ratio (Total Liabilities / Owner's Equity)			

## بيان الإيرادات والنفقات:

## HDC Org

Chausse de Louvain 216, 1000 BRUXELLES, BELGIUM  
 Email: fin.mngr@hdoorganisation.com  
 Website: www.hdoorganisation.com

## Income Expenditure Statement

At HDC Office Code: HO.SY.HSK  
 For account Name: Humanitarian Development  
 Cooperation Organisation  
 For account Code: HDC Org

For the Year [From Jan 1, 2024 To Dec 31, 2024]

Income	2024 Budget	2024 Actual
Income from private individuals	-	18,690.00
Income from companies	92,000.00	81,433.00
Income from non-profit organisations	35,611.25	16,869.00
Income from donors	69,890.00	930.00
<b>Total income raised</b>	<b>197,501.25</b>	<b>117,922.00</b>
Income from government subsidies	-	-
Income in exchange for services and consultations	45,500.00	64,800.00
Other income (assets/fundraising)	-	-
<b>Total Income</b>	<b>243,001.25</b>	<b>182,722.00</b>
Expenditure		
Spent on Projects/Objectives in Syria	177,313.10	114,633.75
Spent on Services/Consultations in Syria	26,120.00	30,300.00
<b>Total spent on objectives</b>	<b>203,433.10</b>	<b>144,933.75</b>
Management and administration costs	13,050.00	16,230.00
Fundraising costs	-	7,450.00
<b>Total Expenditure</b>	<b>216,483.10</b>	<b>168,613.75</b>
<b>Surplus/Deficit (-) Before financial Donations</b>	<b>26,518.15</b>	<b>14,108.25</b>
<b>Balance of financial income and expenses</b>	<b>3,543.00</b>	<b>-</b>
<b>Surplus/Deficit (-)</b>	<b>30,061.15</b>	<b>14,108.25</b>
ADDED TO/ WITHDRAWN FROM		
Programme Funds	18,570.00	2,350.00
Designated financing and risk reserves	-	-
Designated reserves for future project spending	1,252.00	2,800.00
Continuity reserve	10,240.00	8,958.00
<b>TOTAL CHANGE IN RESERVES AND FUNDS</b>	<b>30,062.00</b>	<b>14,108.00</b>



المحرك الأساسي لـ HDC هو الحاجة، والتي هي أعلى من أي وقت مضى. نحن نهتم بشدة بالمتضررين من النزاعات والكوارث ونريد الاستجابة من خلال توفير الإغاثة والأمل والتعافي. وفي الوقت نفسه، يتقلص المجال الإنساني. إن زيادة انعدام الأمن وتسييس المساعدات والقيود التي تفرضها الحكومات المضيفة تجعل من الصعب العمل كمنظمة غير حكومية. ثانياً، يبدو أن المؤسسات المانحة تفضل بشكل متزايد المنظمات غير الحكومية الأكبر حجماً لأنها تبحث عن شركاء قادرين على تنفيذ مشاريع واسعة النطاق.

نظراً لأن المستقبل يبدو غير مؤكد وهناك عدد متزايد من العوامل التي تلعب دوراً، فإن أفضل طريقة لإجراء مثل هذا الاستكشاف من خلال تخطيط السيناريوهات. ومن خلال هذه المنهجية، سيقوم مركز التنمية البشرية باستكشاف سياقات مستقبلية مختلفة معقولة وتقييم أثرها على عمل المركز. ومن شأن ذلك أن يساعد على اتخاذ المزيد من الخيارات الاستراتيجية، لا سيما عندما يتعلق الأمر بتحديد مدى الحاجة إلى توافق أوثق مع المنظمات ذات التفكير المماثل في المستقبل. وبطريقة أو بأخرى، ستواصل اللجنة الوصول إلى أكثر ضحايا الكوارث الطبيعية والصراعات المسلحة ضعفاً. لأننا مقتنعون بأن هناك مستقبلاً أفضل للجميع.

للاتصال: [contact@hdcorganisation.com](mailto:contact@hdcorganisation.com)



**HDC Organisation**